

## COVID-19: FARE RITORNO AL LUOGO DI LAVORO

### Adeguare i luoghi di lavoro e proteggere i lavoratori



© Unione europea, 2020

## Indice

Contesto e campo di applicazione degli orientamenti.....	2
Introduzione.....	2
Aggiornate la vostra valutazione del rischio e prendete misure adeguate.....	3
Coinvolgimento dei lavoratori.....	7
Attenzione nei confronti dei lavoratori che sono stati malati.....	7
Pianificazione e apprendimento per il futuro.....	8
Buona informazione.....	8
Settori e occupazioni.....	8
Edilizia.....	8
Commercio al dettaglio.....	9
Alimentare.....	10
Trasporti.....	10
Servizi di manutenzione e domestici.....	12
Tempo libero e attività ricreative.....	13
Istruzione.....	13
Acconciature.....	13
Servizi sanitari e di assistenza.....	14
Polizia e carceri.....	15
Altri.....	15
Raccolte nazionali (non esaustive).....	17

## Contesto e campo di applicazione degli orientamenti

I seguenti orientamenti di carattere non vincolante mirano ad aiutare datori di lavoro e lavoratori a mantenere la sicurezza e la salute in un ambiente di lavoro che ha subito notevoli cambiamenti a seguito della pandemia di COVID-19. Essi forniscono consiglio in merito a:

### **Valutazione del rischio e misure adeguate**

- Riduzione al minimo dell'esposizione a COVID-19
- Ripresa del lavoro dopo un periodo di chiusura
- Gestione di un alto tasso di assenze
- Gestione dei lavoratori in telelavoro da casa

### **Coinvolgimento dei lavoratori**

### **Attenzione nei confronti dei lavoratori che sono stati malati**

### **Pianificazione e apprendimento per il futuro**

### **Buona informazione**

### **Informazioni per i settori e le occupazioni**

Gli orientamenti includono esempi di misure generali che, in base alla situazione lavorativa specifica, possono aiutare i datori di lavoro a realizzare un ambiente lavorativo sicuro e sano adeguato al momento di riprendere le attività.

Il presente documento fornisce link a informazioni pertinenti dell'Agenzia europea per la sicurezza e la salute sul lavoro (EU-OSHA) e include alla fine un elenco di risorse provenienti da vari fornitori e rivolte a diverse industrie e lavori. Si noti che le informazioni contenute in questo orientamento non si riferiscono all'ambiente sanitario, per il quale sono disponibili raccomandazioni specifiche (ad es. del [Centro europeo per la prevenzione e il controllo delle malattie](#), dell'[Organizzazione mondiale della sanità](#) e del [Centro per il controllo delle malattie](#)).

Per domande o perplessità specifiche non trattate in questo documento, si consultino le informazioni fornite dagli enti locali, come il servizio sanitario o l'ispettorato del lavoro.

## Introduzione

In seguito alla pandemia di malattia da nuovo coronavirus 2019 (COVID-2019), la maggior parte degli Stati membri dell'Unione europea (UE) ha messo in atto una serie di misure, anche relative ai luoghi di lavoro, per combattere la diffusione della malattia. Il mondo del lavoro è gravemente colpito da questa crisi, dunque tutti i settori della società – incluse le aziende, i datori di lavoro e le parti sociali – devono svolgere il proprio ruolo per proteggere i lavoratori, le loro famiglie e la società in generale.

Il carattere e la portata delle restrizioni, ad esempio relative alla sospensione delle attività non essenziali, differiscono tra i vari Stati membri e i settori, ma una parte consistente di lavoratori o deve lavorare da casa o ha un lavoro che non può essere svolto a distanza, e quindi resta a casa spesso percependo un sussidio sostitutivo del reddito.

Appena le misure di distanziamento sociale porteranno a una riduzione sufficiente dei tassi di trasmissione di COVID-19, le amministrazioni nazionali autorizzeranno una ripresa graduale delle attività lavorative. Questa ripresa si sta attuando per fasi: per primo viene autorizzato il lavoro considerato essenziale alla protezione della salute e all'economia, per ultimo quello che può essere svolto in modo efficiente anche da casa. Tuttavia, indipendentemente dalla modalità e dalla misura con cui riprenderanno le normali attività lavorative, è altamente probabile che alcune disposizioni resteranno attive per un po' di tempo al fine di evitare un forte aumento dei tassi di infezione ([Covid-19: orientamenti per il luogo di lavoro](#)). Inoltre, è anche possibile che un aumento delle infezioni in futuro richieda in alcuni casi la reintroduzione di misure restrittive.

La crisi di COVID-19 sta mettendo sotto pressione datori di lavoro e lavoratori, o perché hanno dovuto mettere in atto in tempi molto brevi nuove procedure e pratiche o perché hanno dovuto sospendere lavoro e attività commerciali. La salute e la sicurezza sul lavoro offrono un supporto di tipo pratico per

ritornare nel luogo di lavoro: l'applicazione di misure preventive adeguate aiuterà ad assicurare un ritorno sicuro e salubre al lavoro in seguito all'allentamento delle misure di distanziamento sociale e contribuirà anche a tenere a freno la trasmissione di COVID-19.

## Aggiornate la vostra valutazione del rischio e prendete misure adeguate

Esattamente come in condizioni di lavoro normali, l'identificazione e la [valutazione del rischio](#) sia in ambienti di lavoro fisici che psicosociali rappresentano il punto di partenza per la gestione della salute e della sicurezza sul lavoro con le misure anti-COVID-19. I datori di lavoro hanno l'obbligo di rivedere la valutazione del rischio qualora sia applicata una modifica del processo di lavoro e di tenere in considerazione tutti i rischi, compresi quelli per la salute mentale. Al momento di rivedere la valutazione del rischio, si deve prestare attenzione a eventuali anomalie o situazioni che provochino problemi e al modo in cui queste possano contribuire ad aumentare il grado di resilienza dell'organizzazione nel lungo periodo. Ricordate l'importanza di coinvolgere i lavoratori e i loro rappresentanti nella revisione della valutazione del rischio e consultate il vostro fornitore di prevenzione del rischio o di salute sul lavoro nel caso ne disponiate. Per aiutarvi nella valutazione, chiedete di ricevere informazioni aggiornate dalle autorità pubbliche sulla prevalenza di COVID-19 nella vostra area. Non appena la valutazione del rischio sarà aggiornata, l'azione successiva consisterà nella redazione di un piano di azione con misure adeguate. A seguire si presentano alcuni esempi di questioni legate a COVID-19 da considerare al momento di preparare tale piano d'azione.

## Riduzione al minimo dell'esposizione a COVID-19 al lavoro

L'attuazione di procedure di lavoro sicure per limitare l'esposizione a COVID-19 al lavoro richiede innanzitutto una valutazione del rischio e in seguito l'introduzione della [gerarchia dei controlli](#). Ciò significa mettere in atto misure di controllo per eliminare in primo luogo il rischio e, nel caso ciò non sia possibile, ridurre al minimo l'esposizione dei lavoratori. Iniziate prima con le misure collettive e, se necessario, integratele con misure individuali, come i dispositivi di protezione individuale (DPI). Di seguito sono indicati alcuni esempi di misure di controllo, ma per la loro natura non saranno tutte applicabili a tutti gli ambienti di lavoro o i lavori.

- Per il momento svolgete solo il lavoro essenziale: potrebbe verificarsi la possibilità di posticipare del lavoro a quando il rischio sarà inferiore. Se possibile, fornite i servizi a distanza (via telefono o video) invece che di persona. Assicuratevi che sul luogo di lavoro si trovino solo i lavoratori essenziali al lavoro e riducete al minimo la presenza di terze parti.
- Riducete il più possibile il contatto fisico tra i lavoratori (ad es. durante le riunioni o le pause). Isolate i lavoratori che possono svolgere le proprie attività da soli in sicurezza e che non richiedono attrezzature speciali o macchine impossibili da spostare. Appena possibile, ad esempio, fateli lavorare da soli in un ufficio di riserva, nella sala del personale, in mensa o nella sala di riunione. Se possibile, chiedete ai lavoratori vulnerabili, come le persone anziane o con [condizioni croniche](#) (come ipertensione, problemi polmonari e cardiaci, diabete o [sottoposte a trattamento oncologico o a qualche altro immunosoppressore](#)) e alle [lavoratrici in gravidanza](#) di lavorare da casa. Anche i lavoratori con familiari prossimi ad alto rischio potrebbero dover svolgere il telelavoro.
- Eliminate, e se non è possibile limitate, l'interazione fisica con clienti e tra clienti, ad esempio attraverso le ordinazioni effettuate online o per telefono, la consegna senza contatto o la gestione degli ingressi (evitando al contempo l'affollamento all'esterno) e il distanziamento sociale sia all'interno che all'esterno dei locali.
- Al momento della consegna dei prodotti, organizzate la raccolta o la consegna al di fuori dei locali. Raccomandate ai camionisti di applicare buone norme igieniche all'interno del veicolo e fornite loro gel e salviette disinfettanti adeguati. Gli operatori addetti alle consegne devono essere autorizzati a utilizzare strutture come toilette, caffetterie, cabine spogliatoio e docce, ma con le adeguate precauzioni (ad esempio permettendo un solo utente alla volta e predisponendo pulizie regolari).

- Installate una barriera impermeabile tra i lavoratori, soprattutto se non sono in grado di mantenere due metri di distanza tra loro. Le barriere possono essere apposite o improvvisate utilizzando articoli come fogli di plastica, pareti divisorie, cassetti mobili o unità di magazzinaggio. Si devono evitare oggetti non solidi o che presentano spazi vuoti, come piante in vaso o carrelli, o che creano un rischio ulteriore, ad esempio di inciampo o di caduta oggetti. Se non è possibile l'utilizzo di una barriera, deve essere creato uno spazio aggiuntivo tra i lavoratori, ad esempio accertandosi che ci siano almeno due scrivanie vuote ai lati di ciascuno.
- Se il contatto ravvicinato è inevitabile, mantenetele inferiore a 15 minuti. Riducete il contatto tra parti diverse dell'azienda all'inizio e alla fine di ogni turno. Organizzate i tempi riservati alle pause per i pasti in modo da ridurre il numero di persone che condividono la caffetteria, la sala del personale o la cucina. Accertatevi che nei bagni e nelle cabine spogliatoio sia presente un solo lavoratore alla volta. Posizionate un cartello sulla porta principale che indichi quando una delle toilette è occupata per assicurarvi che entri solo una persona alla volta. Organizzate i turni tenendo in considerazione le attività di pulizia e di igienizzazione.
- Fornite acqua e sapone o un igienizzante mani adeguato in punti comodi e raccomandate ai lavoratori di lavarsi le mani spesso. Pulite gli ambienti di frequente, soprattutto i banchi, le maniglie delle porte, gli oggetti di lavoro e altre superfici che le persone toccano spesso e, se possibile, assicurate una buona ventilazione.
- Evitate di sovraccaricare il personale addetto alle pulizie con l'adozione di misure adeguate, ad esempio assegnando mansioni a personale aggiuntivo e chiedendo ai lavoratori di lasciare il proprio spazio di lavoro pulito. Fornite ai lavoratori fazzoletti e cestini rivestiti di un sacco di plastica per permetterne lo svuotamento senza entrare in contatto con il contenuto.
- Se avete individuato un rischio di infezione nonostante l'applicazione di tutte le misure di sicurezza attuabili, fornite allora tutti i DPI necessari. È importante offrire formazione ai lavoratori sul corretto uso dei DPI, assicurandosi che seguano le indicazioni disponibili sull'uso di [mascherine](#) e [guanti](#).
- Appendete all'ingresso del luogo di lavoro e in altre aree visibili cartelloni che invitino a rimanere a casa se si è malati, le norme da seguire in caso di tosse e starnuti, e le indicazioni per l'igiene delle mani.
- Agevolate l'uso di mezzi di trasporto individuale invece che collettivo, ad esempio rendendo disponibile un parcheggio auto o un luogo in cui lasciare le biciclette in sicurezza e promuovete il raggiungimento del luogo di lavoro a piedi, se possibile.
- All'occorrenza, mettete in atto politiche sui permessi flessibili e sul lavoro a distanza per limitare la presenza nel luogo di lavoro.

Consultate [Covid-19: orientamenti per il luogo di lavoro](#) per avere maggiori informazioni sulla predisposizione del luogo di lavoro per ridurre la diffusione di COVID-19, inclusi i comportamenti da adottare nel caso qualcuno infetto da COVID-19 sia stato presente nel luogo di lavoro e fornite indicazioni sugli spostamenti e sulle riunioni. Sono disponibili informazioni per i "[lavoratori di frontiera e distaccati](#)" (persone che lavorano in un Paese e ritornano regolarmente nel loro Paese di residenza).

## Ripresa del lavoro dopo un periodo di chiusura

Se il vostro luogo di lavoro è chiuso da diverso tempo per motivi legati a COVID-19, predisponete un piano che prenda in considerazione la salute e la sicurezza per il momento in cui il lavoro riprenderà. Il piano deve considerare quanto segue:

- Aggiornate la [valutazione del rischio](#) come spiegato sopra e consultate [Covid-19: orientamenti per il luogo di lavoro](#).
- Mettete in pratica adeguamenti nella disposizione del luogo di lavoro e nell'organizzazione del lavoro che ridurranno la trasmissione di COVID-19 prima della totale ripresa del lavoro e prima che tutti i lavoratori facciano ritorno al luogo di lavoro. Valutate di far riprendere il lavoro per fasi al fine di permettere di mettere in pratica gli adeguamenti. Informate i lavoratori delle modifiche

in atto e fornite loro le nuove procedure e la formazione, se necessario, prima che riprendano il lavoro.

- Contattate il vostro servizio di salute sul lavoro di riferimento e il consulente in materia di salute e sicurezza, se vi avete accesso, e valutate insieme il vostro piano.
- Prestate particolare attenzione ai lavoratori che sono ad alto rischio e siate pronti a proteggere i più vulnerabili, comprese le persone anziane e quelle con [condizioni croniche](#) (come ipertensione, problemi polmonari e cardiaci, diabete o [sottoposte a trattamento oncologico o a qualche altro immunosoppressore](#)) e le [lavoratrici in gravidanza](#). Prestate attenzione ai lavoratori con familiari prossimi ad alto rischio.
- Valutate di mettere in atto misure di supporto per i lavoratori che potrebbero soffrire di ansia o stress. Ciò potrebbe comprendere che i dirigenti chiedano con maggiore frequenza ai lavoratori come stanno, l'agevolare gli scambi o l'amicizia tra colleghi, le modifiche all'organizzazione del lavoro e nelle mansioni di lavoro, i programmi di assistenza per i dipendenti o i servizi di affiancamento, nonché la messa a disposizione di un punto di contatto con un servizio di salute sul lavoro. Tenete presente che è possibile che i lavoratori abbiano attraversato eventi traumatici come malattia grave o morte di un parente o un amico o che possano trovarsi in difficoltà economiche o avere problemi nei rapporti personali.
- È probabile che i lavoratori che tornano nel luogo di lavoro dopo un periodo di isolamento, sia come misura singola sia prevista da un piano di isolamento collettivo, nutrano preoccupazioni, soprattutto sul rischio di infezione. Queste preoccupazioni, soprattutto se si sono verificati cambiamenti al lavoro, possono originare stress e problemi di salute mentale. Quando sono attuate le misure di distanziamento sociale, questi problemi non sono solo più probabili, ma vengono a mancare i consueti meccanismi adattativi, come gli spazi personali o la condivisione dei problemi con altre persone (si veda [Rientro al lavoro dopo un congedo di malattia per problemi di salute mentale](#)). Fornite ai lavoratori informazioni sulle fonti pubbliche di supporto e consulenza disponibili. [Mental Health Europe](#) offre informazioni su come prendersi cura della vostra salute mentale e affrontare la minaccia COVID-19.
- I lavoratori potrebbero essere preoccupati per una maggiore possibilità di infezione nei luoghi di lavoro ed è possibile che non vogliano tornare. È importante comprendere le loro preoccupazioni e diffondere informazioni in merito alle misure intraprese e al supporto a disposizione.

## Gestione di un alto tasso di assenze

In base ai tassi di infezione nella vostra area e ai protocolli in vigore, è possibile che molti dei vostri lavoratori siano assenti a causa di COVID-19. Se un lavoratore è in isolamento domestico preventivo, è possibile che riesca a continuare il lavoro a distanza (si veda sotto) o, se questo non è il caso, il lavoratore non potrà lavorare per un periodo.

I lavoratori a cui è stato confermato il contagio da COVID-19 saranno assenti e non potranno lavorare per un periodo notevolmente più lungo, mentre quelli che si ammalano in modo grave possono avere bisogno di un ulteriore periodo di riabilitazione una volta che l'infezione è stata curata. Alcuni lavoratori inoltre potrebbero assentarsi perché devono prendersi cura di un parente.

- L'assenza di un numero consistente di lavoratori, benché solo temporanea, può pesare sulle attività continuative. Anche se i lavoratori disponibili dovrebbero essere flessibili, è importante che non si trovino in una situazione che metta in pericolo la loro salute o sicurezza. Mantenete il carico di lavoro aggiuntivo quanto più basso possibile e assicuratevi che la situazione non si prolunghi eccessivamente. I superiori gerarchici svolgono un ruolo importante nel monitorare la situazione e assicurarsi che i lavoratori individuali non siano [operati](#). Rispettate le regole e i contratti sulle ore lavorative e i periodi di riposo e concedete il diritto di staccare al di fuori del lavoro.
- Al momento di adeguare il lavoro per far fronte alle esigenze di una forza lavoro ridotta, ad esempio mettendo in atto nuovi metodi e procedure e modificando i ruoli e le responsabilità,

valutate se il personale ha bisogno di una formazione e un supporto aggiuntivi e accertatevi che tutti i lavoratori siano capaci di svolgere il compito richiesto loro.

- Offrite ai lavoratori formazione in altri ambiti affinché possano eseguire compiti essenziali e permettere che il luogo di lavoro possa proseguire l'attività anche in caso di assenza dei lavoratori principali.
- Se avete a disposizione lavoratori temporanei, è importante informarli sui rischi che corrono nell'ambiente di lavoro e, se è necessario, formarli.

## Gestione dei lavoratori in telelavoro da casa

Le misure di distanziamento sociale adottate in moltissimi Stati membri prevedono che i lavoratori siano invitati od obbligati a lavorare da casa, qualora la natura del lavoro lo consenta. È la prima volta che la maggior parte di loro si trova in telelavoro ed è probabile che il loro ambiente di lavoro sia carente sotto numerosi punti di vista rispetto al luogo di lavoro. La misura in cui un ambiente domestico può essere adeguato varierà in base alla situazione del lavoratore e al tempo e alle risorse disponibili per adeguarlo.

[Qui](#) sono disponibili raccomandazioni su come restare al sicuro e in salute mentre si lavora da casa, ma sono principalmente rivolte a chi lavora da casa abitualmente o a lungo termine. Di seguito sono forniti alcuni suggerimenti per ridurre al minimo i rischi per i lavoratori che non sono riusciti a preparare il proprio ambiente di lavoro domestico adeguatamente.

- Eseguite una valutazione del rischio che coinvolga i telelavoratori e i loro rappresentanti.
- Autorizzate i lavoratori a portare a casa temporaneamente l'attrezzatura che usano (se non riescono a farlo da soli, valutate di provvedere alla consegna). L'attrezzatura in questione può includere articoli come computer, monitor, tastiera, mouse, stampante, sedia, poggiatesta e lampada. Segnate su un registro chi prende quali oggetti per evitare confusione quando riprenderà il lavoro normale.
- Fornite ai telelavoratori [orientamenti su come impostare una postazione di lavoro a casa](#) che includano buone pratiche ergonomiche, come una postura corretta e il movimento frequente, per quanto possibile.
- Invitate i lavoratori a fare pause con regolarità (all'incirca ogni 30 minuti) per alzarsi, muoversi e fare stretching.
- Offrite loro supporto nell'uso di attrezzature e software informatici. Gli strumenti per la tele- e la videoconferenza possono diventare indispensabili al lavoro, ma è possibile che generino difficoltà a chi non è abituato a utilizzarli.
- Accertatevi dell'esistenza di una buona comunicazione a tutti i livelli che includa coloro che lavorano da casa, ad esempio con le informazioni strategiche fornite dai dirigenti di alto livello e con i compiti dei dirigenti gerarchici, senza tralasciare l'importanza dell'interazione sociale di routine tra colleghi. Se alle prime si può rimediare con riunioni online programmate, la seconda può essere promossa con chat virtuali o pause "caffè virtuali".
- Non sottovalutate il rischio dei lavoratori che si sentono isolati o sotto pressione: un mancato supporto può dare origine a problemi di salute mentale. Una comunicazione efficace, il supporto del proprio dirigente e dei colleghi, e la capacità di mantenere contatti informali con i colleghi sono aspetti importanti. Valutate la programmazione online di riunioni del personale o del gruppo di lavoro o pianificate la presenza a rotazione dei dipendenti nel luogo di lavoro, nel caso sia stato avviato un ritorno graduale.
- Tenete presente che i vostri dipendenti possano avere un compagno o una compagna che lavora da casa o dei figli che non stanno andando a scuola e quindi possono avere bisogno di attenzione o devono collegarsi a distanza per proseguire le lezioni scolastiche. Altri potrebbero doversi prendere cura di familiari anziani o con malattie croniche e di chi è in isolamento. In queste circostanze, i dirigenti dovranno essere flessibili in termini di ore di lavoro e produttività del proprio personale e dovranno mettere al corrente i lavoratori della loro comprensione e flessibilità.
- Fornite assistenza ai lavoratori nello stabilire dei confini salutaris tra le ore lavorative e il tempo libero comunicando chiaramente quando devono essere operativi e disponibili.

## Coinvolgimento dei lavoratori

La partecipazione dei lavoratori e dei loro rappresentanti nella gestione della sicurezza e della salute sul lavoro è determinante per il successo ed è un obbligo legale. Questo aspetto vale anche per le misure intraprese nei luoghi di lavoro in relazione a COVID-19, in un momento in cui gli eventi si sviluppano con grande velocità e si assiste a un elevato livello di incertezza e di ansia tra i lavoratori e la popolazione in generale.

È importante che consultiate i vostri lavoratori e/o i loro rappresentanti e i rappresentanti della salute e della sicurezza sul lavoro in tempo utile per quanto riguarda i cambiamenti previsti e in che modo le procedure temporanee funzioneranno a livello pratico. Coinvolgere i lavoratori nella valutazione dei rischi e nello sviluppo di risposte è un aspetto importante delle buone pratiche di salute e sicurezza. I rappresentanti della salute e della sicurezza e i comitati per la salute e la sicurezza si trovano in una posizione unica per aiutare a tracciare misure preventive e per garantirne la corretta applicazione.

Valutate anche come assicurarvi che i lavoratori tramite agenzia e i contraenti abbiano accesso alle medesime informazioni dei dipendenti diretti.

## Attenzione nei confronti dei lavoratori che sono stati malati

Secondo l'Organizzazione mondiale della sanità, i [sintomi più comuni di COVID-19](#) sono febbre, stanchezza e tosse secca. Alcune persone contraggono l'infezione ma non sviluppano sintomi e non presentano malessere. Moltissime persone (circa l'80%) si riprendono dalla malattia senza richiedere trattamenti specifici. All'incirca una persona su sei che contrae COVID-19 si ammala in maniera grave e sviluppa difficoltà respiratorie. Gli anziani e coloro che presentano condizioni di salute sottostanti, come ipertensione, problemi cardiaci o diabete, hanno una maggiore probabilità di sviluppare la malattia in modo grave.

Le persone che si sono ammalate in modo grave possono avere bisogno di attenzioni speciali anche dopo essere state dichiarate abili al lavoro. Secondo alcune indicazioni, i pazienti che hanno contratto il coronavirus possono soffrire di una capacità polmonare ridotta in seguito a un attacco della malattia. È possibile che i lavoratori in questa situazione abbiano bisogno di un adeguamento del loro lavoro e di esonero dal lavoro per sottoporsi a fisioterapia. I lavoratori che sono stati sottoposti a terapia intensiva possono trovarsi ad affrontare sfide specifiche. Il medico curante del lavoratore e il servizio di salute sul lavoro, se disponibile, devono consigliare le modalità e i tempi del suo ritorno al lavoro:

- **Debolezza muscolare.** La gravità di questa conseguenza è proporzionale al tempo che una persona ha trascorso in terapia intensiva. La ridotta capacità muscolare si manifesta anche, per esempio, come disturbi respiratori. Un altro fenomeno comune ma riconosciuto con minore frequenza è la sindrome da cure post-intensive: è stimato che si verifichi nel 30-50% delle persone ricoverate in terapia intensiva ed è comparabile al disturbo da stress post-traumatico.
- **Problemi di memoria e concentrazione.** Questi disturbi spesso si sviluppano con il passare del tempo e non sono sempre riconosciuti appena qualcuno riprende a lavorare. I sintomi visibili al lavoro sono problemi di memoria e di concentrazione, difficoltà nel corretto svolgimento dei compiti e riduzione delle capacità di risoluzione dei problemi. È pertanto importante rimanere vigili se sapete che qualcuno è stato in terapia intensiva. Contare su orientamenti utili è molto importanti, perché è difficile che alcuni lavoratori tornino al livello di prestazioni precedente.
- **Tempi lunghi prima di riprendere il lavoro.** I dati rivelano che da un quarto fino a un terzo dei soggetti ricoverati in terapia intensiva può sviluppare problemi, indipendentemente dall'età. Per circa metà dei pazienti è necessario un anno prima di tornare al lavoro e fino a un terzo dei pazienti può non tornare.

I medici del lavoro e i servizi sanitari sono nella posizione migliore per consigliare come prendersi cura dei lavoratori che sono stati malati e quali adeguamenti saranno necessari nel loro lavoro. Se non

disponete di un servizio di salute sul lavoro, è importante affrontare queste questioni con sensibilità e nel rispetto della privacy e della riservatezza dei lavoratori.

Siate consapevoli del rischio che i lavoratori colpiti da COVID-19 possono subire stigmatizzazioni e discriminazioni.

## Pianificazione e apprendimento per il futuro

È importante redigere o aggiornare piani d'emergenza per la crisi in caso di eventi di chiusura e ripresa in futuro, come spiegato in [Covid-2019: orientamenti per il luogo di lavoro](#). Anche le piccole aziende possono compilare una lista di controllo che le aiuterà a prepararle nel caso si verifichino eventi del genere in futuro.

Le imprese che hanno usato il telelavoro per la prima volta possono valutarne l'adozione come pratica di lavoro moderna per il lungo periodo. L'esperienza acquisita durante la pandemia di COVID-19 può contribuire allo sviluppo di una politica e di procedure per il telelavoro o alla revisione di quelle esistenti.

## Buona informazione

La quantità di informazioni legate a COVID-19 può essere sproporzionata e può essere difficile distinguere le informazioni affidabili e accurate da quelle vaghe e fuorvianti. Verificate sempre che le fonti originali delle informazioni siano qualificate e consolidate. Fonti di informazione ufficiali su COVID-19 includono:

- [Organizzazione mondiale della sanità](#)
- [Centro europeo per la prevenzione e il controllo delle malattie](#)
- [Commissione europea](#)
- [Agenzia europea per la sicurezza e la salute sul lavoro](#)

Con l'allentamento delle misure di distanziamento sociale possono essere pubblicate informazioni specifiche per particolari industrie, comunità o gruppi di persone ed essere aggiornate di frequente. I ministeri della Sanità e del lavoro del vostro paese avranno tutte le informazioni del caso e potranno fornire link a fonti più specializzate.

## Settori e occupazioni

Chi svolge un lavoro a contatto fisico con molte altre persone presenta il rischio maggiore di contrarre COVID-19. A esclusione di chi lavora nell'assistenza sanitaria, nell'assistenza domiciliare e in residenze, i lavoratori essenziali più a rischio includono, ad esempio, chi è occupato nell'approvvigionamento alimentare e vendita al dettaglio di alimenti, nella raccolta dei rifiuti, nei servizi pubblici, nelle forze di polizia e di sicurezza e nel trasporto pubblico.

Così come alcuni paesi hanno imposto limitazioni di lavoro in alcuni settori prima di altri, solitamente sospendendo per prime le attività scolastiche, di svago e ricreative e per ultime il settore industriale ed edilizio, il ritorno al lavoro in seguito all'allentamento delle misure può seguire uno scaglionamento simile, ma in ordine inverso. Orientamenti specifici per settore correlati a COVID-19 sono disponibili in diversi paesi e a seguire ne è elencata una selezione. Per ulteriori esempi, consultate i siti web di [EU-OSHA](#) e della vostra [autorità nazionale per la salute e la sicurezza sul lavoro](#).

### Edilizia

[Belgio – cantieri autostradali](#) (FR)

[Austria – edilizia](#) (DE)

[Danimarca – edilizia e costruzioni](#) (EN)



## Edilizia

[Francia – edilizia](#) (FR)

[Francia – edilizia](#) (FR)

[Germania – edilizia e costruzioni](#) (DE)

[Germania – artigiani](#) (DE)

[Italia – edilizia e costruzioni](#) (IT)

[Spagna – edilizia](#) (ES)

[Regno Unito – edilizia](#) (EN)

[Australia – edilizia e costruzioni](#) (EN)

[Canada – edilizia](#) (EN)

[ISSHCO – edilizia](#) (EN, [DE](#), [FR](#), [PT](#), [EL](#))

## Commercio al dettaglio

[Austria – società di vendita al dettaglio](#) (DE)

[Francia – cassiere](#) (FR)

[Francia – negozio al dettaglio](#) (FR)

[Germania - cassiere](#) (DE)

[Germania – vendita al dettaglio di prodotti alimentari e ospitalità](#) (DE)

[Irlanda – imprese e settori del commercio al dettaglio](#) (EN)

[Paesi Bassi – commercio al dettaglio](#) (NL, [EN](#))

[Spagna – attività commerciale a distanza](#) (ES)

[Spagna – ottici](#) (ES)

[Spagna – ortopedia](#) (ES)

[Spagna – supermercati](#) (ES)

[Spagna – negozi al dettaglio](#) (ES)

[Spagna – supermercati e rivenditori al dettaglio di generi alimentari](#) (ES)

[Spagna – farmacia](#) (ES)

[Spagna – farmacia](#) (ES)

[Spagna – lavanderie a secco](#) (ES)

[Australia – lavori di vendita al dettaglio](#) (EN)

[Canada – commercio al dettaglio](#) (EN)

## Alimentare

[Austria – manipolazione degli alimenti](#) (DE)

[Austria – agricoltura – lavoratori provenienti dall'estero](#) (DE)

[Francia – industria dolciaria artigianale](#) (FR)

[Francia – coltivazioni agricole](#) (FR)

[Francia – allevamento di animali](#) (FR)

[Francia – lavoratori stagionali](#) (FR)

[Francia – ristorazione e cibo d'asporto](#) (FR)

[Francia – lavoro al mattatoio](#) (FR)

[Francia – siti di lavoro agricolo](#) (FR)

[Francia – vendita diretta nelle aziende agricole](#) (FR)

[Spagna – agricoltura, allevamento e pesca](#) (ES)

[Spagna – pesca, agricoltura e industria alimentare](#) (ES)

[Spagna – agricoltura e industria alimentare](#) (ES)

[Spagna – industria alimentare](#) (ES)

[Spagna – pescherecci](#) (ES)

[Australia – agricoltura](#) (EN)

[Australia – trasformazione e produzione alimentare](#) (EN)

[Canada – trasformazione alimentare](#) (EN)

[Regno Unito – imprese alimentari](#) (EN)

[OMS – imprese alimentari](#) (EN)

[ILO – agricoltura e sicurezza alimentare](#) (EN)

[ILO – vendita al dettaglio di prodotti alimentari](#) (EN)

## Trasporti

[Belgio – aviazione](#) (FR)

[Belgio – navigazione](#) (FR)

[Belgio – telecomunicazioni e servizi postali](#) (FR)

[Belgio – patente di guida e controllo tecnico](#) (FR)

[Danimarca – trasporto di merci](#) (DK)

[Finlandia – conducenti di trasporti pubblici](#) (FI, SV, EN)

[Finlandia – navi cargo](#) (EN)

[Francia – consegna](#) (FR)

[Francia – società di trasporto di denaro contante e gestione di oggetti di valore](#) (FR)

## Trasporti

[Francia – trasporto merci e servizi logistici](#)

[Francia – officina meccanica](#) (FR)

[Francia – stazione di servizio](#) (FR)

[Germania – trasporto](#) (DE)

[Germania – corrieri per campioni diagnostici](#) (DE)

[Germania – taxi](#) (DE)

[Germania – autobus](#) (DE)

[Germania – navigazione interna](#) (DE)

[Germania – vie navigabili](#) (DE)

[Germania – vie navigabili e spedizioni](#) (DE)

[Germania – container intermodale](#) (DE)

[Germania – trasporto marittimo](#) (DE)

[Germania – trasporto aereo](#) (DE)

[Germania – distribuzione di posta e pacchi](#) (DE)

[Italia– trasporti](#) (IT)

[Paesi Bassi – trasporti e logistica](#) (NL)

[Paesi Bassi – trasporti e logistica](#) (NL)

[Spagna – trasporti e mobilità](#) (ES)

[Spagna – pesca](#) (ES)

[Spagna – trasporto, consegna, carico e scarico](#) (ES)

[Spagna – caricatori](#) (ES)

[Spagna – trasporto e logistica](#) (ES)

[Spagna – trasporto - guida e tempi di riposo nel trasporto merci](#) (ES)

[Spagna – FAQ per gli autisti](#) (ES)

[Spagna – distribuzione di maschere nei trasporti terrestri](#) (ES)

[Spagna – logistica e infografica](#) (ES)

[Spagna – logistica](#) (ES)

[Spagna – disinfezione del veicolo e igiene del conducente](#) (ES)

[Spagna – breve guida concernente la disinfezione del veicolo e l'igiene del conducente](#) (ES)

[Spagna – video concernente la disinfezione del veicolo](#) (ES)

[Spagna – personale addetto alla consegna](#) (ES)

[UE \(AESA\) – aeromobili e aeroporti](#) (EN)

[UE \(AESA\) – elicotteri](#) (ES)

[UE \(EMSA\) – trasporto marittimo](#) (EN + altri)

## Trasporti

[Australia – trasporto di merci](#) (EN)

[Australia – magazzinaggio e logistica](#) (EN)

[Australia – fattorini](#) (EN)

[Australia – taxi e ride-share](#) (EN)

[Canada – consegna a domicilio e corrieri](#) (EN)

[Canada – compagnia aerea e personale di terra](#) (EN)

[Regno Unito – guida e sicurezza stradale](#) (EN)

[Regno Unito – spedizioni e porti marittimi](#) (EN)

[Regno Unito – settore dei trasporti](#) (EN)

[Regno Unito – trasporto merci](#) (EN)

[USA – servizio clienti e check-in all'aeroporto](#) (EN)

[USA – operatori aeroportuali per il trasporto bagagli e merci](#) (EN)

[USA – addetti all'assistenza passeggeri in aeroporto](#) (EN)

[USA – operatori del trasporto mediante autobus](#) (EN)

[USA – operatori del trasporto ferroviario](#) (EN)

[USA – lavoratori delle stazioni di trasporto](#) (EN)

[ILO – navigazione marittima e pesca](#) (EN)

[ILO – aviazione civile](#) (EN)

[IRU – autotrasportatori](#) (EN)

## Servizi di manutenzione e domestici

[Belgio – raccolta dei rifiuti domestici](#) (FR)

[Belgio – raccolta dei rifiuti](#) (FR)

[Francia – orticoltura](#) (FR)

[Francia – orticoltura professionale](#) (FR)

[Francia – manutenzione](#) (FR)

[Francia – rifiuti domestici](#) (FR)

[Francia – lavanderia industriale](#) (FR)

[Francia – agente di manutenzione](#) (FR)

[Francia – idraulico — installazione sanitaria](#) (FR)

[Francia — Lavoro in materia di risoluzione dei problemi – Intervento a domicilio](#) (FR)

[Germania – commercianti](#) (DE)

[Germania – raccolta dei rifiuti](#) (DE)

[Germania – raccolta dei rifiuti da infrastrutture sanitarie](#) (DE)

[Spagna – gestione dei rifiuti](#) (ES)

[Australia – servizi domestici](#) (EN)

[Regno Unito – pulizia delle installazioni non sanitarie](#) (EN)

## Servizi di manutenzione e domestici

[USA – lavoratori per la manutenzione del trasporto](#)(EN)

[USA – lavoratori per la manutenzione degli aerei](#) (EN)

## Tempo libero e attività ricreative

[Belgio – nautica e sport acquatici](#) (FR)

[Belgio – pesca e caccia](#) (FR)

[Francia – equitazione](#) (FR)

[Francia – addetto al ricevimento o portiere di notte](#) (FR)

[Francia – domestiche e cameriere](#) (FR)

[Finlandia – industria dei servizi](#) (FI, SV, EN)

[Germania - telecomunicazioni](#) (DE)

[Spagna – turismo](#) (ES)

[Canada – ristoranti e servizi di ristorazione](#) (EN)

[OMS – hotel e pensioni](#) (EN)

[ILO – turismo](#) (EN)

## Istruzione

[Australia – scuola materna e assistenza all'infanzia](#) (EN)

[Regno Unito – impostazioni per l'istruzione](#) (EN)

[USA – scuole e assistenza all'infanzia](#) (EN)

[USA – istituti superiori e università](#) (EN)

[OMS – scuole](#) (EN)

[ILO – istruzione](#) (EN)

## Acconciature

[Austria – parrucchieri](#) (DE)

[Francia – parrucchieri](#) (FR)

[Germania – parrucchieri](#) (DE)

[Spagna – parrucchieri](#) (ES)

[Svizzera – parrucchieri](#) (DE, [FR](#), [IT](#))

[Australia – parrucchieri](#) (EN)

## Servizi sanitari e di assistenza

[Austria – misure preparatorie negli ospedali](#) (DE)

[Austria – misure protettive ospedaliere](#) (DE)

[Austria – ostetriche](#) (DE)

[Austria – medici generici](#) (DE)

[Austria – vaccinazioni](#) (DE)

[Austria – assistenza sanitaria residenziale](#) (DE)

[Austria – assistenti domiciliari che prestano la loro opera 24 ore su 24](#) (DE)

[Austria – DPI per la cura e il sostegno](#) (DE)

[Austria – modelli di maschere e protezioni per il naso](#) (DE)

[Austria – donazioni di sangue e tessuti](#) (DE)

[Austria – salute mentale per gli operatori sanitari](#) (DE)

[Austria – salute mentale per la popolazione in generale](#) (DE)

[Austria – salute mentale per i genitori e gli assistenti domiciliari](#) (DE)

[Austria – salute mentale per dirigenti e capisquadra presso strutture sanitarie](#) (DE)

[Germania – servizi ambulatoriali e di emergenza non medica](#) (DE)

[Italia – operatori sanitari](#) (IT)

[Spagna – servizi sociali](#) (ES)

[Spagna – case di riposo](#) (ES)

[Spagna – cure domiciliari](#) (ES)

[Spagna – servizi ausiliari per le cure domiciliari](#) (ES)

[Spagna – case di cura e centri di servizi sociali residenziali](#) (ES)

[Spagna – assistenza sanitaria: gestione dei rifiuti](#) (ES)

[Spagna — assistenza sanitaria](#) (ES)

[Spagna — operatori sanitari e sociali](#) (ES)

[Spagna – gestione dei pazienti](#) (ES)

[Spagna – pronto soccorso](#) (ES)

[Spagna – unità di terapia intensiva](#) (ES)

[Spagna – donne in gravidanza e neonati](#) (ES)

[Spagna – assistenza sanitaria pediatrica](#) (ES)

[Spagna – assistenza sanitaria di base](#) (ES)

[Spagna – unità di dialisi](#) (ES)

[Spagna – manipolazione di cadaveri](#) (ES)

[Spagna – benessere degli operatori sanitari](#) (ES)

[Spagna — benessere per infermieri](#) (ES)

## Servizi sanitari e di assistenza

[Spagna – procedure invasive nella cardiologia](#) (ES)

[Spagna – misure di protezione per tipo di attività](#) (ES)

[Spagna – uso dei DPI nell'ambito del Covid-19 e protocollo di attivazione e disattivazione](#) (ES)

[Spagna – servizi tecnici](#) (ES)

[Australia – fornitori di servizi sanitari e di assistenza agli anziani](#) (EN)

[Canada – assistenza diurna](#) (EN)

[Canada – pronto soccorso e ammissione di pazienti](#) (EN)

[Canada – personale di primo intervento](#) (EN)

[Canada – assistenza a lungo termine](#) (EN)

[Regno Unito – case di cura](#) (EN)

[Regno Unito – case di ricovero per vagabondi](#) (EN)

[Regno Unito – operatori sanitari](#) (EN)

[Regno Unito – reparto per pazienti intubati](#) (EN)

[Regno Unito – procedure invasive in cardiologia](#) (EN)

[USA – case di ricovero per vagabondi](#) (EN)

[USA – comunità per anziani](#) (EN)

[ILO – settore sanitario](#) (EN)

[ILO – emergenza pubblica](#) (EN)

[OMS – case di cura](#) (EN)

[OMS – SSL nella salute pubblica](#) (EN)

## Polizia e carceri

[Belgio – polizia](#) (FR)

[Spagna – carceri](#) (ES)

[Regno Unito – carceri](#) (EN)

[USA – personale di primo intervento e polizia](#) (EN)

[USA – carceri](#) (EN)

[USA – personale di custodia aeroportuale](#) (EN)

[OMS – carceri](#) (EN)

## Altri

[Austria – formazione per il personale](#) (DE)

[Belgio – scuole e asili infantili](#) (FR)

## Altri

[Belgio – istruzione obbligatoria](#) (FR)

[Belgio – istruzione superiore](#) (FR)

[Belgio – insegnamento di promozione sociale](#) (FR)

[Belgio – pompe funebri](#) (FR)

[Belgio –veterinari](#) (FR)

[Belgio – animali domestici](#) (FR)

[Belgio – rifugi per animali](#) (FR)

[Belgio – lavoratori frontalieri](#) (FR)

[Finlandia – addetti all'assistenza domiciliare](#) (FI)

[Francia – call centre](#) (FR)

[Francia – pompe funebri](#) (FR)

[Francia – lavoro stagionale](#) (FR)

[Francia – guardia di sicurezza](#) (FR)

[Francia – industria e commercio del legno](#) (FR)

[Germania – artigiani del servizio clienti](#) (DE)

[Germania – pompe funebri](#) (DE)

[Germania – lavoro di ufficio](#) (DE)

[Italia – servizi civili](#) (IT)

[Spagna – pompe funebri](#) (ES)

[Spagna – pompe funebri: agenti biologici](#) (ES)

[Spagna – manipolazione di cadaveri](#) (ES)

[Spagna – industria](#) (ES)

[Spagna – industria](#) (ES)

[Spagna – industria](#) (ES)

[Spagna – proprietari di animali domestici e cliniche veterinarie](#) (ES)

[Spagna – cliniche veterinarie](#) (ES)

[Spagna – buone prassi nei luoghi di lavoro](#) (ES)

[Spagna – industria metallurgica](#) (ES)

[Australia – piccola industria](#) (EN)

[Australia – lavoro di ufficio](#) (EN)

[Canada – produzione](#) (EN)

[Canada – coltivazione mineraria](#) (EN)

[Canada – campi di lavoro](#) (EN)

[Canada – prevenzione della stigmatizzazione](#) (EN)



## Altri

[Regno Unito – lavoratori domestici](#) (EN)

[Regno Unito – cura dei defunti](#) (EN)

[Regno Unito – funerali](#) (EN)

[USA – chiese](#) (EN)

[ILO – industria dell'automobile](#) (EN)

[ILO – industria tessile, dell'abbigliamento, del cuoio e delle calzature](#) (EN)

## Raccolte nazionali (non esaustive)

[Austria – Informazioni specialistiche](#) (DE)

Belgio – link utili ([FR](#), [NL](#))

[Francia – orientamenti per imprese e lavoratori dipendenti](#) (FR)

[Germania – suggerimenti per imprese e lavoratori dipendenti](#) (DE)

[Spagna – valutazione del rischio rispetto a Covid-19](#) (ES)

[Canada – fogli per consigli individuali](#) (EN)

[Regno Unito – orientamenti per ambienti non clinici](#) (EN)

[USA – orientamenti per imprese e datori di lavoro](#) (EN)

[ILO – informazioni settoriali](#) (EN)

---

*Nota: tutti i link di questo articolo erano accessibili il 16 aprile 2020*

Autore: William Cockburn, Agenzia europea per la sicurezza e la salute sul lavoro, (EU-OSHA)

© Agenzia europea per la sicurezza e la salute sul lavoro, 2020

Riproduzione autorizzata con citazione della fonte.